

沈丘县公路事业发展中心 2024 年度部门整体支出绩效评价报告

一、基本情况

（一）总体目标

围绕“精细化养护、规范化管理、人性化服务”中心任务，聚焦“补短板”，务实笃行、追赶超越，管养水平有效提升。深入推进安全生产信息化建设，强化重点时段基层一线安全监管。对沿线群众、企业大力开展公路相关法律宣传，增强人民群众法律意识和安全意识，营造全社会爱路护路、依法治路的良好氛围。

（二）年度重点工作计划和目标

根据县委、县政府安排部署，上级部门的业务要求和本部门的主要职责，沈丘县公路事业发展中心制定了 2024 年工作计划，其重点工作安排主要包括：

- 1.推进 G329 线豫皖交界至沈丘王楼段改建工程。
- 2.全面推广智慧公路养护管理平台，做到养护数据实时更新、上下联动，确保每天巡查公路不低于管养里程的 99%。
- 3.联合县交警大队对全县辖区内国省干线公路存在安全隐患进行排查。
- 4.加大公路法律法规宣传，严格公路产权的管理，做好日常路巡工作，及时清理公路用地内非公路标志牌，清除路障，处置损害路产事件，劝导制止占用公路摆摊设点。

（三）部门整体资金情况

根据沈丘县公路事业发展中心 2024 年财政拨款收入支出总表，年初预算安排 1383.11 万元，预算调增 2160.60 万元，支出决算 3543.71 万元，预算执行率 100%。

截至 2024 年 12 月 31 日，资产总额 13748.87 万元，其中流动资产 13187.19 万元，非流动资产 561.68 万元。负债总额 8270.38 万元，净资产总额 5478.49 万元。

二、评价结论

运用评价组设计的指标体系及评分标准，本项目绩效评价得分为 91.4 分，评价等级为“优”。

三、主要经验做法

（一）狠抓管理养护，提升路域环境质量。实施全面精细养护，推广智慧巡查，联合交警整治安全隐患，管养成效显著，好路率保持高位。

（二）压实安全责任，筑牢道路保障防线。健全安全责任体系，强化路产路权管理，提升应急能力，开展实战演练，增强防汛抢险意识。

四、存在的主要问题

（一）绩效权责不清与专业缺失致工作不精细。绩效职能定位模糊，无专职岗位，由财务人员兼任导致业务与管理脱节，财务人员缺乏专业能力与项目了解，致使目标设定、监控与自评偏离实际。

（二）资金拨付迟缓，G329 公路改建进度缓慢。G329

项目因资金问题处于停工状态，上级资金多数滞留于市、县财政局，仅少量支付至施工单位，导致施工方因资金短缺停工。同时，省补资金不足，地方配套压力大，财政困难进一步制约资金拨付与项目推进。

五、相关建议

（一）明确职责、强化协同、引入外脑，系统提升绩效管理实效。建议向上级争取明确职责授权，设立专职岗位或牵头部门；建立财务与业务联动机制，加强人员培训；引入第三方专业机构审核重大项目绩效，确保结果真实有效，支撑预算管理。

（二）组建县级工作专班，多渠道破解 G329 项目资金困局。建议由县领导牵头组建多部门工作专班，专项协调资金问题。一方面加快已下达资金的支付进度，推动复工；另一方面多渠道筹措配套资金，积极向上争取提高补助比例或政策性贷款，减轻地方压力，建立长效保障机制。